

# G-SEC Newsletter

No.43 2016.5.10

## 新所長ご挨拶



常任理事・法学部教授 **駒村 圭吾**

4月より、竹中平蔵前所長の後を受けまして、グローバルセキュリティ研究所所長を拝命いたしました。

グローバル化が進む中、日々新たな課題が発生しておりますが、それら現代の諸問題に取り組み、研究成果を社会に発信し、共有していくことは、アカデミアの重要な役割です。

グローバルセキュリティ研究所は、慶應義塾大学のすぐれた研究リソースを活用し、それを社会のために発信していく、同時に社会の声を慶應義塾大学の研究活動等々に発信していく、つまり慶應義塾大学と社会との結節点の役割を担う研究所として2004年6月に開設されました。

所属する研究プロジェクト、研究者がそれぞれの分野で、マーケットウォッチ、ポリシーウォッチ、環境ウォッチ等々問題をしっかり見つめ、検証し、ウォーニングを発していく、そういう問題意識で研究に取り組むとともに、研究成果を教育にフィードバックする目的で寄附講座を開設し、研究教育の内容を充実させてまいりました。

慶應義塾大学のすぐれた研究リソースが社会に役立つように、さらには社会全体の叡智を慶應義塾大学の中に吸収できるよう、引き続き研究活動を充実させて参りたいと思っております。

## 2016年度の活動計画について

### イノベーションとコミュニティ

**武山副所長** 昨年に引き続き、企業との共同研究によるイノベーションの手法開発と、地域コミュニティの活性化と人材育成を中心に取り組む計画です。



企業との共同研究の一つは、ロベルト・ベルガンディが提唱する“デザインドリブンイノベーション”のアプローチを、サービスデザインに応用するための方法を開発していて、まとめの段階に入っています。この成果は5月にコペンハーゲンで開催される国際学会で発表する予定です。二つめは、大学における研究教員支援サービスの開発を目的として、サービスデザインの手法を活用して情報コミュニケーションの特性や課題を明らかにし、新たなデジタルサービスを企画、考案しています。さらに今年度、新規の企業との連携も予定して

おり、学内外問わず、コラボレーションの機会があれば積極的に関わって行きたいと考えています。

もうひとつは、港区との「ご近所イノベーション学校」の取り組みです。地域活性化には、それを牽引する人材の育成とネットワークが重要なファクターになります。このプロジェクトでは、港区芝地区を具体的な対象として地域活性化の核となる人材を育成するとともに、都市部における効果的な人材育成プログラムを開発につなげたいと考えています。

### グローバルリーダー育成

**田村副所長** 今年度は、「復興リーダー会議」と「リーダーシップ教育」の2つのテーマに取り組んでいきます。

(4ページ目へ続く)



## 日本学術振興会 (JSPS) 平成 28 年度二国間交流事業「シンガポールとの共同研究 (NUS)」

### 「日中関係を軸としたアジアにおける経済協力」

グローバルセキュリティ研究所「50 年後の日本とアジアの関係」プロジェクト (研究代表者: 櫻川昌哉経済学部教授) は、対アジア、対中国へ向けた日本の対外政策を長期的かつ戦略的に進めていくためのワーキンググループを組織した。国際的な展開をにらんで、Centre on Asia and Globalisation, Lee Kuan Yew School of Public Policy, National

University of Singapore (以下、CAG) と提携をすすめて、今後のアジアを中心とした対外戦略の拠点へと育成することをねらいとしている。2016 年度より、日本学術振興会 (JSPS) 平成 28 年度二国間交流事業による「日中関係を軸としたアジアにおける経済協力」を新たな研究課題に加えて、よりいっそうの成果創出をめざす。

### 「50 年後の日本とアジアの関係」プロジェクト (研究代表者: 櫻川昌哉経済学部教授)

#### CAG との定期会合 (2016 年 2 月 21 日~22 日)

竹中平蔵所長 (当時) と櫻川昌哉教授は、2016 年 2 月に CAG を訪問し、Huang Jing CAG 所長、Tomoo Kikuchi 上席研究員らと定期会合を行った。会合では、これまでの活動を振り返り、今後の両組織の協力関係について確認するとともに、2016 年度より開始する共同研究について、その進め方や重点施策、成果の発信等について意見交換を行った。

また、CAG 主催のシンポジウムにおいて、竹中所長が現地の政府関係者、研究者、企業にむけた講演を行なった。講演概要は以下のとおり。



### “Prospect for Japanese Economy Policy and its Implication on Asia”

**Masutomo Takehiro**  
Research Associate, CAG

On February 22<sup>nd</sup> 2016, Professor Heizo Takenaka, Professor of Faculty of Policy Management and Director of the Global Security Research Institute at Keio University, presented a talk on the “Prospect for Japanese Economic Policy and its Implications on Asia” at the Lee Kuan Yew School of Public Policy, National University of Singapore.

Professor Takenaka commenced his talk by looking back at the Japanese economic policy. He defined the period starting from the burst of bubble economy in 1990 to present as a “mixed quarter” rather than a “lost quarter” since during the period there were some positive achievements.

Former-Prime Minister Junichiro Koizumi, who came to power in 2001, appointed him as a key minister and supported his reform agenda, thus reviving the Japanese economy again. Yet, ever since Koizumi’s departure, the momentum behind economic reforms has stalled largely due to frequent leadership changes.

In reflecting on recent developments, Professor Takenaka

credited Abenomics, a set of economic programs implemented by Prime Minister Shinzo Abe, for its achievements. For instance, in the “first stage” of Abenomics between 2012 and 2015, Japan’s stock market index soared more than double, outperforming counterparts in the United States and Europe. Additional early achievements include full employment as well as 1.2% inflation rate.

However, Professor Takenaka pointed out there is a still long way to go. In self-evaluating his “three arrows”, Prime Minister Abe gave a score of 67/100. Professor Takenaka’s reading of the score is that the first arrow that aims at expanding money supply has been well done; the second arrow, which is to adopt flexible fiscal policy is halfway done; and the third arrow of deregulation and structural reform is in progress.

In proceeding to the “second stage” of Abenomics, Professor Takenaka suggested that Japan bolster fiscal consolidation and further strengthen the growth strategy. Additionally, Japan has to reform the current pension system as the starting age to receive a

pension stands at 65, not reflecting Japan's life expectancy of 83 years. Equally important is reforming the existing medical care system that allows aged people to pay only 10% of their medical costs, and encourages them to go to hospital even if they don't have any serious health problems.

Touching upon Japan's growth strategy, Professor Takenaka noted that the effects of it could only be viewed in the long term. Having said that, he argued that the corporate tax rate in Japan was too high and needed to be reduced. Additionally, setting up Special Economic Zones (SEZ) is necessary to promote deregulation in some business sectors, which includes the agriculture sector. By inviting business participation in the sector, Japan can enhance its competitiveness in the global market. Professor Takenaka believes the SEZs do make a difference as they now cover a large part of Japan, equivalent to 60% of Japan's GDP.

In focusing on policy measures, another useful policy tool is the concession of public infrastructure operation rights to private companies, as the Sendai and Kansai airports represent two successful examples of this policy. Separately, Japan should open up and relax its immigration policy given its shrinking population. Although the Japanese population has demonstrated resistance to immigration for criminal-related and other concerns, it should be overcome by establishing an adequate framework and rules.

During the "first stage" of Abenomics, neighbouring South Korea and China criticised Japan's expansionary monetary policy for inducing "cheap yen", but this was not the case as Japan adopted the policy for domestic purposes, and the exchange rate only returned to the pre-crisis level of 120 yen per dollar. Nonetheless, the Japanese economy faces new challenges such as a volatile stock market, geopolitical risk in the Middle East, downward trends in the Chinese economy, and an interest rate hike in the U.S.

Last but not the least, Professor Takenaka advised the Abe government to take advantage of the momentum that will be generated through hosting the Tokyo Olympic Games in 2020, and accelerate the remaining reforms. When it comes to the previous 1964 Tokyo Olympic Games, Japan's bullet train system, Shinkansen, was launched nine days prior to the opening ceremony, and several high-end hotels opened the same year. Recently, the number of foreign tourists increased rapidly thanks to the relaxation of visa policy, the depreciation of Japanese yen, and growing income of neighbouring countries.

In the following Q&A session, Professor Takenaka commented on the recent introduction of a negative interest rate by the Bank of Japan (BOJ). While the monetary base of the U.S. has expanded five times since the Global Financial Crisis, Japan's base has yet to double. Therefore, BOJ Governor Haruhiko Kuroda may consider another round of Quantitative and Qualitative Monetary Easing (QQE). Based on Professor Takenaka's analysis, unlike the U.S., the exit for Japan is still far away and the policy is still at a nascent stage.



Regarding the planned consumption tax hike in April 2017, Professor Takenaka reiterated his objection to it because the tax increase should be avoided when a deflation mind-set remains, and also because fiscal rehabilitation should be done by normalising the macroeconomic environment first. He believes that Prime Minister Abe and Cabinet Secretary Yoshihide Suga are also opposed to the tax hike, and are looking for reasons to postpone it.

In regards to the competitiveness of Japanese electronic appliance manufacturers, Professor Takenaka referred to the case of Samsung, which was doing well a few years ago but is currently facing difficulties. He believed that the electronic appliance business is unable to earn high margins any longer. For example, Hitachi is shifting their focus from home appliances to infrastructure, and is currently enjoying historically high Professorets.

In responding to another question, Professor Takenaka observed that the Japanese government is focusing more on income redistribution and staying away from a growth strategy as the Upper House summer election approaches. Similarly, the Tokyo government is lagging behind other metropolitan areas such as Kanagawa or Osaka in advancing structural reforms, but Professor Takenaka believes that peer pressure should move Tokyo forward in the end.

Professor Takenaka also discussed corporate governance reform in Japan. Two years ago, he promoted the introduction of independent outside board members in the industrial competitiveness committee. In 2015, the Tokyo Stock Exchange adopted a corporate governance code where they ask firms "comply or explain," in effect forcing many of them to accept the independent outside board members mechanism. Another paradigm shift may come from labour market reforms. Currently, a number of Japanese firms still adhere to lifetime employment and the seniority system, and employees in low profitable companies are not moving to other firms, which is bringing down countrywide efficiency. A change in firing policy could modify such practices and potentially enhance competitiveness.



## Centre on Asia and Globalisation, Lee Kuan Yew School of Public Policy, National University of Singapore

The Centre on Asia and Globalisation (CAG) was established in 2006 at the Lee Kuan Yew School of Public Policy, National University of Singapore. The Centre was reoriented in 2011 to undertake in-depth research examining the development of the Asia-Pacific, and its impact on world affairs. Its mission is to provide academics, decision-makers and the general public with quality research and objective analysis on issues of regional and global significance.

The Centre combines rigorous academic enquiry on governance, public goods, security, and economic development with expert collaboration, high-level policy dialogue, public outreach, and capacity building and training. CAG's research focuses both on the internal and external dynamics undergirding international relations and development in the Asia-Pacific, and explores the role that the Asia-Pacific plays in an increasingly interconnected world.

Since 2011, CAG has developed widespread collaborative networks and relationships with major think tanks in the United States, China, India, Japan, South Korea, Europe, and Russia. Through such collaborations, we strive to establish CAG as a platform with a global reach for meaningful and constructive exchanges among leading scholars and experts on important issues in world affairs.

### 2016 年度の活動計画について (1 ページより続き)

「復興リーダー会議」は、東日本大震災後、2012 年度から3年間、復旧・復興に関わるリーダーにお集まりいただき、大規模災害の発生後の復旧、復興支援を課題として取り組みました。その成果として、計 12 件の復興支援アクションプラン・提言をまとめ、会議記録、講演記録等を Web サイトに掲載して、社会と共有してきました。今年度から新たなステップとして、総勢 100 名ほどの会議委員のネットワークを活用して、シンポジウム、Web サイトを活用した情報発信、委員間の活動報告や情報交換などを継続的に行うとともに、Web サイトのコンテンツを充実させていくことを計画しています。

「リーダーシップ教育」ですが、昨年まで、その育成プログラム開発のために、海外でリーダーシップ教育の最前線に携わってきた方々に参加いただき、検討を重ね、約 30 名の学生の協力により、プログラムの検証を行いました。今年度は、その成果を踏まえた寄附講座「リーダーシップ基礎」を開講し、レポートにより選抜された約 130 名が履修しています。授業は、6 つの分野の専門家を講師に招き、座学とグループに分かれたアクティブ・ラーニングの組み合わせで進められています。日本だけでなく世界に通じる真のリーダーシップを持った学生を育てたいと考えています。

### グローバルヘルスを脅かす熱帯稀少病

青木副所長 昨年末にはジカウイルス病が世界各地で発症しましたが、他にエボラ出血熱、MERS、デング熱などの、熱帯稀少病はグローバルヘルスを脅かす大きな脅威となりつつあります。今年度は、そのリスク分析と対策に資する NTDs



(Neglected Tropical Diseases=顧みられない熱帯病)をはじめとする熱帯病に関連する知見の集約、人材育成、政策形成をめざします。具体的には、海外ネットワークからの情報をセミナー/シンポジウムを通じて発信するとともに、国内の関係機関、NTDs 関係者との連携関係を構築していきます。また、国際法の観点に立ち、現在の状況改善のための国際連携のあり方、NTDs 制圧のための国際協力を追及していきたいと考えています。

事務局 副所長より今年度の活動計画についてご説明いただきましたが、総括していただけますでしょうか。

### G-SEC のこれから

駒村所長 今年度はG-SECにとって、節目の年となります。G-SEC が部門やキャンパスを超え、領域横断的な研究プロジェクトによる活動を積み上げてきたことは、慶應の研究のフロントラインをひっぱり続けてきたと言えると思います。竹中前所長を中心として社会との結節点として数々のシンポジウム、セミナー、公開講座を通して外部とつながってきたG-SECの伝統をどう受け継ぎ、活かして行くかが私にとっての課題だと考えています。

今年度より、慶應義塾スーパーグローバル大学創生事業 (SG) の 3 つのクラスター (長寿・安全・創造) 研究プロジェクトが G-SEC に移管されます。文理融合研究をめざすクラスター研究プロジェクトが、成果を挙げ、それを社会と共有していけるよう、研究活動や研究者を支える研究基盤が必要になります。教員、研究者、そして法人組織が一体となり、義塾のグローバル化推進、高度な研究成果創出につながるよう努めてまいりたいと思います。